ชื่อเรื่อง : กลยุทธ์ที่เหมาะสมในการสืบทอดกิจการโรงเรียนเอกชนที่เปิดสอน

ในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของประเทศไทย

ผู้วิจัย : พีรพงศ์ ทิพนาค ธารินี กาญจนโสภณ และอชิตพล มีมุ้ย

**ปีการศึกษา** : 2563

## บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methodology) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ แสวงหากลยุทธ์ที่เหมาะสมในการสืบทอดกิจการของโรงเรียนเอกชน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของ ประเทศไทย แบ่งการวิจัยออกเป็น 2 ระยะ ระยะแรกใช้วิธีวิจัยในเชิงคุณภาพเพื่อกำหนดกรอบตัว แปรกลยุทธ์ในการสืบทอดกิจการโรงเรียน จากการวิจัยเอกสาร และการใช้เทคนิคเดลฟายในการหา ฉันทามติจากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญจำนวน 18 คน ใช้แบบบันทึกข้อมูล และแบบสอบถามในการเก็บ รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีการทางคุณภาพ และใช้สถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่ามัธยฐาน ฐานนิยม และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ ส่วนการวิจัยในระยะที่สอง เป็นการประเมินความเหมาะสมใน การนำกลยุทธ์ที่ได้ไปใช้ในการสืบทอดกิจการโรงเรียนเอกชน โดยศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างเจ้าของ โรงเรียนเอกชน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่กระจายอยู่ตามภาคส่วนต่าง ๆ ของประเทศ จำนวน 360 คน จากการสุ่มตัวอย่างแบบจัดชั้นภูมิตามสัดส่วน ใช้แบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วน เบี่ยงเบนมาตรฐาน และ One sample t-test

## ผลการวิจัยพบว่า:

- 1. กลยุทธ์ที่เหมาะสมในการสืบทอดกิจการโรงเรียนเอกชน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของ ประเทศไทย มีทั้งหมด 7 ด้านหลัก คือด้าน (1) การสร้างแผนการสืบทอด (2) การสื่อสารเพื่อสร้างผู้ สืบทอด (3) การส่งเสริมการปกครองในครอบครัว (4) การจัดวางตัวทายาทผู้สืบทอด (5) การพัฒนา ความพร้อมของผู้สืบทอด (6) การปรับเปลี่ยนบทบาทผู้สืบทอดและเจ้าของ และ (7) การส่งต่ออำนาจ และมอบทรัพย์สินแก่ผู้สืบทอด
- 2. กลยุทธ์ทั้ง 7 ด้านมีความเหมาะสมในระดับมากสำหรับนำไปใช้ในการสืบทอดกิจการของ โรงเรียนเอกชนในประเทศไทย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งในภาพรวม และรายด้าน

Title : The suitable strategy for business succession of offered at

basic educational level in private school of Thailand

**Researcher**: Peerapong Tipanark Tarinee Kitikanjanasophon and

Achitpol Meemui

Academic Year : 2020

## **ABSTRACT**

This research was designed to examine the suitable strategy for business succession of private schools in Thailand. The mixed methodology were design in this study, the process was comprised of two phases: first phase consisted of documentary analysis concerning family business succession and interpretation of data analysis in order to figure out the guidelines for business succession of private schools via Delphi Technique with the 18 key informants. The data were analyzed in this stage by contents analysis and statistical using median, mode and interquartile range. The second phase was studied the guideline for business succession of private schools. The sample were 360 owners of private schools which selected by proportional stratified random sampling method. The instrument was 5- level rating scale questionnaire. Data were analyzed by mean, standard deviation and one sample t-test.

The research findings were as follows:

- 1. There were 7 major strategies for business succession of private schools in Thailand: (1) business succession planning; (2) communication for generating business successor; (3) family governance; (4) determining business successor; (5) developing business successor's readiness; (6) changing roles of business successor and business owner and (7) transferring business control and ownership of assets.
- 2. The level of the results obtained from study the possibility of implementing the suitable strategy for business succession of private schools in Thailand was highly statistical significant at .05 as a whole and in each element.